

# O CAMINHO DA RECUPERAÇÃO

## O pontapé da virada – R\$ 7 milhões

Com o valor, a empresa consegue produzir entre 40 e 45 unidades (micro, rodoviários e urbanos) até abril. Destas, 39 já foram pedidas. Com isso, a empresa ganha força na seguinte estratégia:

**1** Para atender a uma 1ª encomenda de 14 ônibus, a Busscar pegou um empréstimo de R\$ 1,4 milhão com o Banco BIC.

Principais bancos credores  
(dívida estimada - em R\$ milhões)

|                    |      |  |
|--------------------|------|--|
| 1. BNDES           | 43,5 |  |
| 2. Banco BIC       | 37,5 |  |
| 3. ABN Amro Real   | 24,6 |  |
| 4. Banco do Brasil | 15   |  |

(FONTE: BALANCETE NOVEMBRO/11)

**2** Os ônibus levam, em média, 45 dias para serem produzidos. Outros 60 dias são necessários para que a Busscar tenha o dinheiro da venda dos produtos liberado.

**4** O valor deve ser obtido através da venda de seus produtos, de empréstimos, financiamentos e da venda de bens, como terrenos não usados pela fábrica. A Tecnofibras, braço da companhia que fabrica peças de plástico, também pode ser vendida. Está avaliada em R\$ 60 milhões.

**3** A Busscar quer chegar a um fluxo de caixa de R\$ 86,2 milhões em 2012. Com a quantia, a estimativa é produzir mais de 1.800 ônibus neste ano.

**5** O valor da venda de seus produtos será usado para investir em matéria-prima, para pagar os funcionários e fazer a manutenção de equipamentos.

**6** Em seu primeiro ano de recuperação judicial, o plano projeta que a Busscar deve encerrar seu ano fiscal com um crescimento de 261% em seu faturamento, ainda que feche o ano registrando um prejuízo de R\$ 36,6 milhões.

SALMO DUARTE, BD, 10/11/2011

**7** Serão envolvidos nesta nova etapa entre 400 a 500 funcionários, distribuídos entre mão de obra direta e mão de obra indireta.



Busscar que voltar a ter a linha cheia